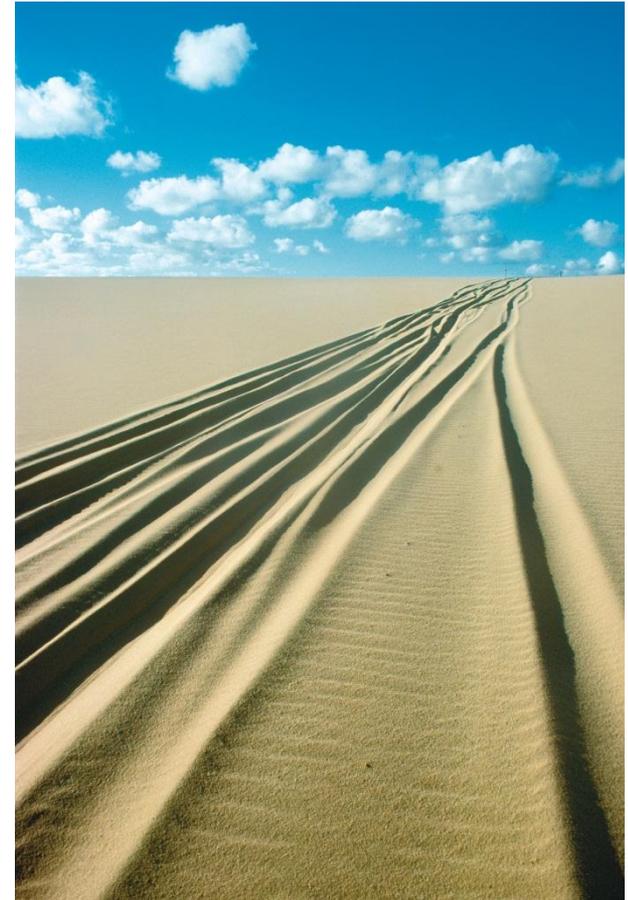


Due Diligence



Due Diligence – Voraussetzung für eine erfolgreiche Firmen-Akquisition

Was versteht man unter einer Due Diligence?

Der Kauf einer Unternehmung, die Fusion mehrerer Unternehmen oder eine familien-externe Nachfolgeregelung setzen eine vertiefte Kenntnis des zu übernehmenden Unternehmens voraus, die nicht nur auf der Beurteilung der vergangenen Jahresabschlüsse beruhen kann. Vielmehr ist eine umfassende Analyse der Vergangenheit und insbesondere der geplanten Zukunft unter Berücksichtigung des Markt- und Wettbewerbsumfelds sowie der spezifischen Gegebenheiten der Unternehmung vorzunehmen. Diese umfassenden Untersuchungen im Rahmen einer geplanten Transaktion werden als «Due Diligence» bezeichnet.

Ihr Nutzen einer Due Diligence

Eine umfassende Sorgfaltsprüfung bietet insbesondere folgende Vorteile:

- ✓ Risikoeinschätzung und Reduktion der Transaktionsrisiken
- ✓ Abbau von Informationsasymmetrien
- ✓ Beurteilung des strategischen Fits
- ✓ Aufdecken von allfälligen Deal Breakers
- ✓ Wesentliche Hinweise darauf, wie Integration der Unternehmung vorzunehmen ist
- ✓ Dank der Due Diligence-Ergebnisse einen realistischen Kaufpreis verhandeln



Bestandteile einer Due Diligence

Eine Due Diligence kann in folgende Einzel-elemente unterteilt werden:

- **Finanzen**
Quantifizierung bestehender und zukünftiger Chancen und Risiken, die sich aus der Geschäftstätigkeit ergeben / Grundlage für Bewertung und Kaufpreisfindung
- **Markt, Branche & Strategie**
Analyse Marktumfeld und betriebliche Prozesse, um strategischen Fit und Finanzkennzahlen zu verstehen
- **Innovationskraft & Zukunft**
Analyse Produkte, Dienstleistungen, Lebenszyklen und Innovationstätigkeit sowie Marktstellung, Umfeld und Zukunftschancen
- **Recht & Steuern**
Absicherung gegen rechtliche und steuerliche Risiken, die schlimmstenfalls zum Scheitern der Transaktion führen könnten
- **Anlagen, Technik & IT**
Prüfung der IT-Architektur- & Organisation, Maschinen und Anlagen hinsichtlich Risikoresistenz und Investitionsbedarf
- **Management & Mitarbeitende**
Beurteilung Management und Mitarbeitende hinsichtlich ihrer Fähigkeiten und Aufgaben / Prüfung Anstellungsverträge