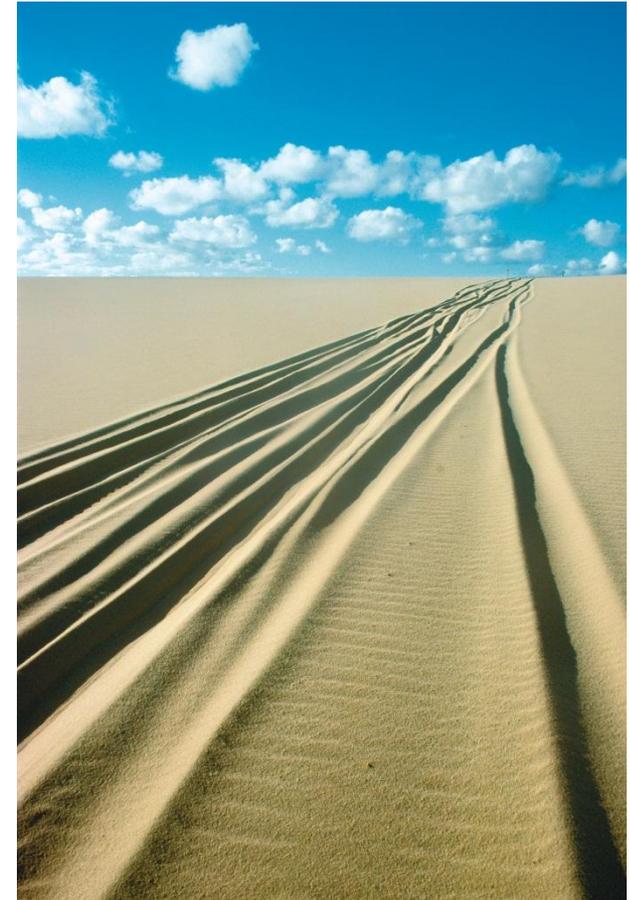
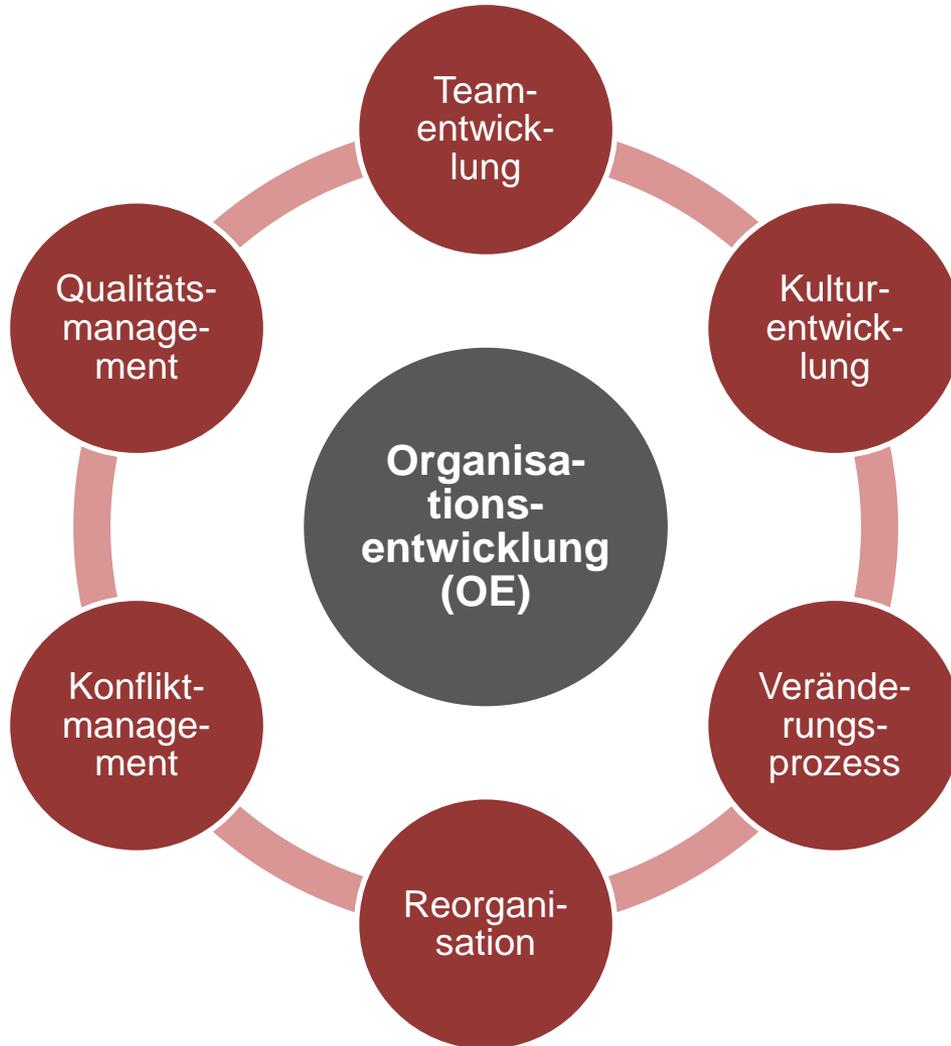


Organisationsentwicklung



Organisationsentwicklung – bewusster Wandlungsprozess Ihrer Organisation

Was versteht man unter Organisationsentwicklung?

Organisationsentwicklung ist das bewusste Verändern einer Organisation mit dem Ziel, diese an veränderte Umweltbedingungen anzupassen und die Leistungsfähigkeit zu steigern. Eine Organisation ist ein von Menschen geschaffenes Gebilde. Eine Verankerung beabsichtigter Veränderungen fordert deshalb einen aktiven Einbezug der Mitarbeitenden sowie eine bewusste Planung und Initiierung der Projektschritte. Organisationsentwicklung befähigt Management und Belegschaft, die Zukunft des Unternehmens aktiv zu gestalten.

Ihr Nutzen einer begleiteten Organisationsentwicklung

Eine bewusste Organisationsentwicklung bietet insbesondere folgende Vorteile:

- ✓ Stärken der Organisation herausarbeiten und auf Unternehmensziele fokussieren
- ✓ Schwächen in der Organisation aufdecken und verändern
- ✓ Handeln und Verhalten der Mitarbeitenden durch organisationsweiten Kommunikationsprozess auf gemeinsame Ziele ausrichten
- ✓ Zusätzliche Potenziale erschliessen (z.B. Steigerung Arbeitszufriedenheit durch Partizipation, Aufdecken von Doppelarbeit)



Themen der Organisationsentwicklung

In einem Veränderungsprozess werden u.a. folgende Themen adressiert:

- Unternehmenskultur
- Teamgrundsätze und -entwicklung
- Change Management
- Organisationsstruktur
- Wissensmanagement
- Konfliktmanagement
- Reorganisation
- Umgang mit Komplexität und Dynamik
- Steigerung der Leistungsfähigkeit
- Persönlichkeitsentwicklung

Phasen des Veränderungsprozesses

Veränderungen erfolgen typischerweise in drei Phasen:

- **Auftauen (unfreezing)**
Infrage Stellen des herrschenden Zustands / Wecken der Bereitschaft zur Veränderung
- **Verändern (moving)**
Bewegung und Aktivitäten initiieren, die zum angestrebten Zustand hinführen / Entwickeln von neuen Verhaltensmustern
- **Einfrieren (refreezing)**
Herstellen und stabilisieren des neuen Gleichgewichtszustands / Einbindung in sicheren, festen Bezugsrahmen