UNTERNEHMENSKAUF/-VERKAUF (M&A)

Ihre Nachfolge oder Transaktion – unsere Expertise

Planen auch Sie eine Unternehmensübernahme, einen Unternehmensverkauf, eine Nachfolgeregelung oder eine Fusion? Oder möchten Sie wissen, welchen Wert Ihr Unternehmen hat?

Wir begleiten Sie mit Erfahrung, Fachkompetenz und Engagement – von der ersten Idee bis zum erfolgreichen Abschluss.



Marc Olivier Schmellentin
dipl. Wirtschaftsprüfer
Bereichsleiter Unternehmensberatung und
öffentliche Verwaltung, Partner
marc.schmellentin@huessergmuer.ch



Bruno Hüsser dipl. Wirtschaftsprüfer Mandatsleiter Unternehmensberatung, Partner bruno.huesser@huessergmuer.ch



Dr. Fabian Schmid
CVA, CFA
Mandatsleiter Unternehmensberatung
fabian.schmid@huessergmuer.ch



Pascal Parpan
dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling
Mandatsleiter Unternehmensberatung
pascal.parpan@huessergmuer.ch



Hüsser Gmür + Partner AG
Beratung I Prüfung I Treuhand
Täfernstrasse 20
CH-5405 Baden-Dättwil
Telefon +41 56 483 05 50
info@huessergmuer.ch
huessergmuer.ch

Guter Rat.

H"SSER GM"R und partner

> Für gute Entscheide Seit über 25 Jahren

Unternehmenskauf/-verkauf (M&A)

NOVEMBER 2025

Zwei starke Industrieunternehmen bündeln ihre Kräfte

Hüsser Gmür + Partner AG begleitet erfolgreiche Unternehmensübernahme im Reusstal



Zufriedene Gesichter nach dem Closing (v.l.n.r.): Markus Jäger (Allucan), Andreas Seiler (Lastech), Konrad Herzog (Lastech), Susanne Herzog (Lastech), David Hechinger (Allucan), Reto Sägesser (Lastech)

Die Lastech AG in Mellingen übernimmt die Allucan AG in Bremgarten. Mit diesem Zusammenschluss sichern beide Unternehmen Arbeitsplätze in der Region, stärken ihre Marktposition und schaffen die Basis für nachhaltiges Wachstum. Hüsser Gmür + Partner AG durfte die Transaktion von den ersten Gesprächen bis zum erfolgreichen Abschluss begleiten – als Beraterin, Sparringpartnerin, Prozessführerin und Moderatorin über alle Phasen hinweg.

Transaktionsprozess im Überblick

- 1. Vorbereitung: Anfang 2025 fanden erste Gespräche zwischen den beiden Unternehmen statt. Rasch zeigte sich das gegenseitige Interesse an einer strategischen Zusammenführung. Hüsser Gmür + Partner AG begleitete die Parteien bei der Diskussion möglicher Transaktionsformen (Share Deal, Asset Deal) und bei der Definition gemeinsamer Zielvorstellungen.
- 2. Bewertung & Due Diligence: Im März 2025 startete die Aufbereitung des Datenraums und die

Durchführung der Due Diligence. Anschliessend erfolgte die Unternehmensbewertung. In mehreren Workshops, moderiert durch Hüsser Gmür + Partner AG, konnten Synergiepotenziale identifiziert und Organisations- sowie Strukturfragen vertieft diskutiert werden.

«Die Übernahme der Allucan AG ist für uns ein strategischer Schritt in Richtung Zukunft. Wir ergänzen uns in Technologie, Know-how und Marktposition ideal. Gemeinsam können wir unseren Kunden ein noch breiteres Leistungsspektrum anbieten. Die Unterstützung von Hüsser Gmür + Partner AG war dabei zentral: Sie hat uns geholfen, den komplexen Prozess effizient, fair und lösungsorientiert zu gestalten.»

Konrad Herzog, Mitinhaber und Verwaltungsratspräsident Lastech AG

- 3. Verhandlung & Signing: Dank offener Kommunikation und klarer Prozessführung konnte im Juli 2025 eine gemeinsame Absichtserklärung (Letter of Intent) mit den wesentlichen Eckpunkten der Transaktion unterzeichnet werden. Auf dieser Basis erarbeitete eine Anwaltskanzlei aus unserem Netzwerk den Kaufvertrag, der Anfang September 2025 unterzeichnet wurde (Signing).
- 4. Closing: Nach Erfüllung aller Vollzugsbedingungen fand Ende Oktober 2025 durch die formelle Übergabe der Aktien und die Kaufpreiszahlung das Closing statt.
- 5. Integration: Der Erfolg einer Transaktion zeigt sich in der Integration. In dieser Phase gilt es, Strukturen, Prozesse und Kulturen zusammenzuführen. Hüsser Gmür + Partner AG begleitet Lastech AG und Allucan AG auch weiterhin gerne bei der Realisierung der erwarteten Synergien und der Organisationsentwicklung.



Unsere Rolle in der Transaktion

Als Treuhand-, Revisions- und Beratungsunternehmen mit langjähriger Erfahrung in Unternehmensnachfolgen und Transaktionen konnte Hüsser Gmür + Partner AG in verschiedenen Bereichen Mehrwert schaffen:

- Strategie- und Organisationsberatung
- Transaktionsstrukturierung und Prozessführung
- Finanzplanung und Unternehmensbewertung
- Vertiefte Prüfung und Analyse des Akquisitionsobjekts (Due Diligence)
- Moderation von Workshops und Verhandlungen
- Unterstützung bei der Kaufpreisfindung
- Erstellung der Absichtserklärung (Letter of Intent)
- Unterstützung bei der Aufgleisung der Finanzierung

«Als langjähriger Inhaber war es mir ein grosses Anliegen, die Zukunft von Allucan AG in verlässliche Hände zu legen. Mit der Lastech AG haben wir einen Partner gefunden, der unsere Werte teilt und die Unternehmenskultur weiterträgt. Besonders geschätzt habe ich die strukturierte und respektvolle Begleitung durch Hüsser Gmür + Partner AG. Sie hat wesentlich dazu beigetragen, dass dieser Übergang für alle Beteiligten vertrauensvoll und professionell verlief.»

Thomas Nussbaumer, ehemaliger Mitinhaber und Verwaltungsratspräsident Allucan AG

Die Lastech AG in Mellingen wurde 1989 von Konrad Herzog Zuge der Nachfolgeregelung übergab das Inhaberehepaar gegründet und zusammen mit Susanne Herzog auf- und ausge- Herzog die operative Leitung 2022 an Reto Sägesser, Andreas baut. Sie gilt als Pionierin der Lasertechnologie in der Blechbe- Seiler (beide Teilhaber) sowie an Pascal Herzog. Lastech AG arbeitung. Das Familienunternehmen beschäftigt heute rund 60 verbindet traditionelles Handwerk, jahrzehntelange Erfahrung Mitarbeitende und hat sich als anerkannter Technologiepartner und modernste Fertigungstechnik mit konsequenter Digitalisiefür kundenspezifische Blechteile und Baugruppen etabliert. Im rung – ein Erfolgsrezept für Projekte in allen Grössenordnungen.

Highlights und Learnings

- 1. Klare Meilensteine und Verantwortlichkeiten: Durch die strukturierte Begleitung von Hüsser Gmür + Partner AG waren Arbeitspakete und Zuständigkeiten jederzeit klar definiert. Workshops und Protokolle sorgten für Transparenz und Verbindlichkeit.
- 2. Offene und wertschätzende Kommunikation: Unterschiedliche Standpunkte wurden konstruktiv diskutiert, was Vertrauen schuf und den Verhandlungsprozess beschleunigte. Dieses Miteinander bildete die Basis für eine faire und nachhaltige Lösung.
- 3. Realistische Positionen und faire Verhandlungen: Angebote und Gegenangebote waren stets fundiert und nachvollziehbar. Das förderte Glaubwürdigkeit und führte zu einer Einigung, mit der alle Parteien zufrieden sind.
- 4. Gemeinsamer Erfolg feiern: Kurz nach der Vertragsunterzeichnung informierten die Unternehmen ihre Mitarbeitenden im Rahmen einer gemeinsamen Feier über den Zusammenschluss. Dieses offene Kommunikationsverhalten stärkte Vertrauen und Teamgeist, ein vorbildlicher Schritt in der Integrationsphase.

Fazit

Der Zusammenschluss von Lastech AG und Allucan AG ist ein Musterbeispiel für eine gelungene M&A-Transaktion und eine strategisch sinnvolle Partnerschaft. Innerhalb von weniger als zwölf Monaten konnte der gesamte Prozess - vom Kick-off bis zum Closing - erfolgreich abgeschlossen werden.



«Lichtkugel» geschweisste Halbschalen, Ausschnitt mit 3D Laser

«Die offene und lösungsorientierte Zusammenarbeit war beispielhaft. Ein grosses Dankeschön gilt allen Beteiligten. Ich wünsche beiden Unternehmen viel Erfolg in der neuen Struktur – auf eine starke gemeinsame Zukunft mit gebündelten Kräften!»

Dr. Fabian Schmid, Projektleiter Hüsser Gmür + Partner AG

«Die Zusammenarbeit innerhalb des Projektteams und mit den Verwaltungsräten und Geschäftsleitungen war äusserst wertschätzend. Alle Beteiligten verfolgten das gleiche Ziel, das hat die Dynamik positiv geprägt.»

Pascal Parpan, Projektmitarbeiter Hüsser Gmür + Partner AG

Die Allucan AG in Bremgarten wurde 1962 als Aluminium- 2020 bei Markus Jäger und David Hechinger. Mit umfassenschweisswerk E. Nussbaumer AG gegründet und ist heute ein der Schweisstechnologie-Kompetenz, modernster Fertigung Spezialist für hochwertige Konstruktionen und Produkte aus und sämtlichen relevanten Zertifizierungen ist Allucan AG in Aluminium. Mit rund 45 Mitarbeitenden beliefert das Unter- der Lage, Projekte mit höchsten Qualitäts- und Sicherheitsannehmen anspruchsvolle Kunden aus der Bahn-, Energie-, Bau-, forderungen weltweit umzusetzen. Wehr- und Luftfahrttechnik. Die operative Leitung liegt seit